

SPIS TREŚCI

<i>Spis skrótów</i>	7
WSTĘP, <i>Elżbieta Mączynska</i>	9
PRYWATYZACJA — SZANSĄ NA PRZETRWANIE FIRMY (HUTA SZKŁA OKIENNEGO „KARA” SA W PIOTRKOWIE TRYBUNALSKIM), <i>Anna Krajewska</i>	
Charakterystyka przemysłu szklarskiego	11
Historia Huty „Kara”. Przekształcenia organizacyjno-własnościowe	12
Szok transformacyjny	14
Program prywatyzacji przez restrukturyzację (kontrakt menedżerski)	16
Restrukturyzacja Huty „Kara” SA po podpisaniu kontraktu menedżerskiego	20
Wyniki restrukturyzacji	26
Konkluzje	30
Aneks. HSO „Kara” SA — podstawowe dane i wskaźniki	31
BŁYSKOTLIWA KARIERA PORCELANY Z „LUBIANY” („LUBIANA” SA), <i>Anna Krajewska</i>	
Historia firmy	37
Program inwestycyjny rozpoczynający proces restrukturyzacji przedsiębiorstwa	38
Restrukturyzacja produktowa	40
Restrukturyzacja organizacyjna	43
Restrukturyzacja w dziedzinie zarządzania zasobami ludzkimi	45
Restrukturyzacja finansowa	48
Przekształcenia własnościowe	49
Rezultaty restrukturyzacji	50
Perspektywy rozwoju spółki „Lubiana” SA	54
Aneks 1. „Lubiana” SA — wykaz zadań inwestycyjnych zrealizowanych w latach 1993–1999 o wartości powyżej 500 tys. zł	56
Aneks 2. „Lubiana” SA — wykaz zadań inwestycyjnych za lata 1999–2003 o wartości powyżej 500 tys. zł	60
Aneks 3. „Lubiana” SA — podstawowe dane i wskaźniki	63
OD UPADŁOŚCI DO SUKCESU (ZAKŁADY PRZEMYSŁU WĘLNIANEGO „LODEX” W ŁODZI), <i>Anna Krajewska, Henryk Ziółkowski</i>	
Załamanie się przemysłu wełnianego w Polsce	69
Historia ZPW „Lodex”	72
Szok związany z transformacją i likwidacją ZPW „Lodex”	73
„Lodex” w upadłości. Program opracowany przez syndyka i jego realizacja	76

Dlaczego trudno było sprzedać firmę? „Lodex” kontra Politechnika Łódzka	82
Konkluzje	84
Aneks. ZPW „Lodex” — podstawowe dane i wskaźniki	86
REINKARNACJA „DINOZAURA” (ZAKŁADY PRZEMYSŁU BAWELNIANEGO	
„POLTEX” W ŁÓDZI), <i>Anna Krajewska, Stefan Krajewski</i>	92
Kondycja przemysłu bawełnianego po szoku wywołanym transformacją	92
Historia firmy	94
„Poltex” wobec wyzwań transformacji	95
„Poltex” w likwidacji	96
Francuzi w „Polteksie”	99
Restrukturyzacja finansowa i dalsze przekształcanie „Polteku”	100
„Nowy Świat Łódź”	102
Aneks. ZPB „Poltex” — podstawowe dane i wskaźniki	103
SAMOKONTROLUJĄCY SIĘ MONOPOLISTA (ZESPÓŁ ELEKTROCIEPŁOWNI	
„ŁÓDŹ” SA), <i>Stefan Krajewski</i>	109
Charakterystyka sektora energetycznego	109
Historia łódzkich elektrociepłowni	111
Misja, przedmiot działania i strategia firmy	112
Restrukturyzacja organizacyjno-własnościowa	113
Restrukturyzacja techniczna	115
Wpływ na środowisko	119
Restrukturyzacja zatrudnienia	120
Działalność socjalna	122
Produkcja i finansowe efekty restrukturyzacji	122
Konkluzje	125
Aneks. ZEC „Łódź” SA — podstawowe dane i wskaźniki	126
JAK ZOSTAĆ LIDEREM? (ZAKŁADY CELULOZOWO-PAPIERNICZE	
W KWIDZYNIE, OBECNIE INTERNATIONAL PAPER-KWIDZYN SA),	
<i>Hubert Jarmułowicz, Elżbieta Mączyńska, Maciej Zawadzki</i>	132
Przemysł celulozowo-papierniczy. Analiza sektorowa	132
Historia Zakładów Celulozowo-Papierniczych w Kwidzynie (obecnie IP-Kwidzyn SA)	138
Zmiany warunków funkcjonowania Zakładów Celulozowo-Papierniczych w Kwidzynie	
w okresie transformacji gospodarki	139
Przebieg procesu restrukturyzacji IP-Kwidzyn SA	143
Modernizacja bazy wytwórczej	144
Restrukturyzacja w sferze zatrudnienia	145
Procesy restrukturyzacji rynkowej	147
Analiza skutków finansowych realizowanego programu restrukturyzacji	147
Wkład IP-Kwidzyn SA w rozwój miasta	150
Aneks. IP-Kwidzyn SA — podstawowe dane i wskaźniki	152
KAPITAŁ ZAGRANICZNY SZANSĄ REALIZACJI PROGRAMU INWESTYCYJNEGO	
(CEMENTOWNIA „CHEŁM” SA), <i>Elżbieta Mączyńska, Maciej Zawadzki</i>	158
Sektor cementowy w Polsce	158
Prywatyzacja. Kapitał zagraniczny	162
Kondycja przedsiębiorstw przemysłu cementowego	163

Prywatyzacja. Kapitał zagraniczny	162
Kondycja przedsiębiorstw przemysłu cementowego	163
Cementownia „Chełm”. Przebieg restrukturyzacji. Sytuacja ekonomiczna	165
Restrukturyzacja Cementowni „Chełm” na tle innych cementowni	175
Perspektywy rozwoju przemysłu cementowego w Polsce	177
Aneks 1. Sytuacja ekonomiczno-finansowa Cementowni „Chełm” w latach 1990–1998	178
Aneks 2. Dane Stowarzyszenia Producentów Cementu i Wapna	184